

หลักสูตรการบริหารการเงินสำหรับผู้นำสายงานอื่น (Finance for non-Finance)

หลักการและเหตุผล

การวิเคราะห์ทางการเงินเป็นเครื่องมือที่มีประโยชน์และจำเป็นสำหรับผู้บริหารเพื่อเปรียบเทียบประสิทธิภาพและสถานะของธุรกิจ สามารถใช้รายงานการวิเคราะห์เพื่อพิจารณางานที่สำคัญผ่านอัตราส่วนทางการเงินและความสัมพันธ์ เพื่อเป็นสัญญาณเตือนว่าอาจเกิดความเสียหายขึ้นได้เช่นกัน

แม้ว่าการบริหารจัดการทางการเงินจะมีความสำคัญมาก แต่ในสายงานอื่นที่ไม่ใช่การเงินและบัญชีอาจยังไม่มี ความเข้าใจที่มากพอ ก็อาจยังไม่เห็นประโยชน์ในการที่จะนำมาช่วยในการบริหารจัดการ หรือต่อให้เห็นประโยชน์ก็อาจ ยังขาดความรู้ในเครื่องมือต่าง ๆ ซึ่งหากสายงานอื่นได้มีความเข้าใจที่ดีร่วมกันมากพอย่อมทำให้ธุรกิจ องค์กร มี โอกาสที่ดีในการแข่งขันทางธุรกิจได้ต่อไป

หลักสูตรนี้จัดทำขึ้นเพื่อพัฒนาทักษะและความเข้าใจของผู้บริหารเกี่ยวกับงบการเงินและความหมายของ อัตราส่วนทางการเงิน เป็นการเพิ่มมูลค่าของข้อมูลทางการเงินซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในด้านการ บริหาร การวางแผนและการตัดสินใจลงทุนที่เหมาะสมตามเป้าหมายขององค์กร

วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานทางการเงินให้มากขึ้น
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจวิธีการและเทคนิคการวิเคราะห์ทางการเงิน
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจอัตราส่วนทางการเงินและความสัมพันธ์
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์ทางการเงินและบริหารจัดการได้อย่างสร้างสรรค์

กลุ่มเป้าหมาย

- ผู้บริหารระดับต่าง ๆ

ระยะเวลาการอบรม

1 วัน / 6 ชั่วโมง 9.00 น. – 16.00 น.

หัวข้อการอบรม*

ครึ่งวันเช้า

- หลักการในการบริหารการเงินเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กร
 - เรียนรู้ธุรกิจผ่าน Model Canvas
 - หน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารการเงินหรือส่วนที่เกี่ยวข้อง
 - พื้นฐานการวิเคราะห์งบการเงินพร้อมเทคนิคพิเศษ
- การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน Ratio
 - การวิเคราะห์และแปลผลของอัตราส่วนทางการเงินกลุ่มต่าง ๆ
 - การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ

ครึ่งวันบ่าย

- การจัดทำงบประมาณ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์ประกอบ
 - ความหมายและความสำคัญของงบประมาณ
 - วงจรงบประมาณ
 - ขั้นตอนการจัดทำงบประมาณ
 - การจัดทำงบประมาณโดยพิจารณาองค์ประกอบด้านยอดขาย กำไร และต้นทุน
- การติดตามและประเมินประสิทธิภาพของงบประมาณ
 - การคำนวณและวิเคราะห์ระยะเวลาดำเนินการ
 - การคำนวณและวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน
 - ข้อสังเกตและพึงระวัง กล้องวงจรปิดทางการเงินที่มีผลต่อการวิเคราะห์งบการเงิน

*อาจมีการปรับให้สอดคล้องกับเวลาและสถานการณ์ มีแทรกจังหวะผ่อนคลายสนุกสนานให้ไม่น่าเบื่อ พักเบรกตามเหมาะสม (ปกติ 10.30, 14.30 น.)

[*ดาวน์โหลดกำหนดการสำหรับยื่นพิจารณาได้ที่*](#)

รูปแบบการอบรมสัมมนา

1. อบรมภายใน In-house Training
2. สถานที่ห้องประชุมมีเครื่องฉายสไลด์/Projector
3. จัดโต๊ะคลาสรูม หรือ เธียเตอร์ (Classroom / Theatre)
4. อบรมโดยการบรรยาย, กรณีศึกษา และ Workshop
5. เทคนิคและวิธีการฝึกอบรม
 - 5.1. Experiential Based Learning เน้นการเรียนรู้แบบผู้ใหญ่ โดยการเชื่อมโยงหลักการกับประสบการณ์ตรงของผู้เรียน ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการมองเห็น ยอมรับ และตัดสินใจอยากเปลี่ยนแปลงตนเองด้วยตนเอง พร้อมทั้งสามารถประยุกต์ใช้หลักการกับการใช้ชีวิตจริงได้ในทันที
 - 5.2. Coaching for Change เพื่อสร้างเป้าหมาย ทางเลือกใหม่ๆ และแรงจูงใจที่จะนำไปสู่การลงมือปฏิบัติให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าอบรมเข้าใจในเรื่องของการเงินเพื่อสนองต่อเป้าหมายขององค์กร มีเทคนิคและความรู้ประกอบการตัดสินใจในเรื่องของการลงทุนและการจัดทำงบประมาณ สามารถประเมินความเสี่ยงจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

วิทยากร

[อ.เป็ - ภิญญา เกษตรภิบาล](#) (ดูประวัติ)