

เทคนิคการลดความสูญเสียทั้ง 7+1 ประการ เพื่อลดต้นทุน

(7+1 Waste for cost reduction techniques)

หลักการและเหตุผล

การลดต้นทุนเป็นเรื่องที่หลายองค์กรให้ความสนใจ และสำคัญมากในยุคปัจจุบัน เพราะมีผลต่อถึงประสิทธิภาพในการผลิต ลดความสูญเสีย ที่ส่งผลถึงการทำการค้าของธุรกิจ นอกจากนี้ยังสะท้อนถึงเรื่องคุณภาพของผลผลิต การปฏิบัติงานอีกด้วย

หากขาดซึ่งการพยายามปรับปรุงแก้ไขวิธีการทำงาน ให้อดีขึ้น ความสูญเสียจะเพิ่มขึ้นตามมา อาจทำให้องค์กรต้องสูญเสียลูกค้าและกำไร การลดความสูญเสียถือเป็นหน้าที่ของพนักงานและผู้บริหารทุกคน ดังนั้น ทุกคนต้องมีความรู้ จิตสำนึก การสังเกต หาสาเหตุ และแนวทางแก้ไขป้องกัน เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น

ความสูญเสียทั้ง 8 ประการ (7+1 wastes) มีหลักการเบื้องต้นดังนี้คือ

1. ความสูญเสียเนื่องจากการผลิตมากเกินไป (Overproduction)
2. ความสูญเสียเนื่องจากการเก็บวัสดุคงคลัง (Inventory)
3. ความสูญเสียเนื่องจากการขนส่ง (Transportation)
4. ความสูญเสียเนื่องจากการเคลื่อนไหว (Motion)
5. ความสูญเสียเนื่องจากระบวนการผลิต (Processing)
6. ความสูญเสียเนื่องจากการรอคอย (Delay)
7. ความสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสีย (Defect)
8. ความสูญเสียทั้ง 8 การใช้คนไม่เป็น (Underutilized people)

หลักสูตรการลดความสูญเสีย ทั้ง 7+1 ประการนี้ (7 Waste) จึงเป็นสิ่งสำคัญหนึ่งในระบบการผลิตและงานบริการ เป็นการกำจัดความสูญเสียและปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่องในกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้กับกิจกรรมหรืองานที่ดำเนินการให้ดีขึ้น

วัตถุประสงค์

- สร้างจิตสำนึกและการหาวิธีการลดความสูญเสียในการทำงานทั้ง 7+1 ประการ
- สร้างความเข้าใจต่อต้นทุนการผลิต และสร้างผลกำไรให้กับบริษัท
- เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียในการผลิต อย่างเป็นระบบ
- เสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
- เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- ให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการวิเคราะห์ปัญหาในปัจจุบันได้อย่างถูกต้อง
- ให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม

กลุ่มเป้าหมาย

- พนักงานทุกคนในองค์กร

ระยะเวลาการอบรม

1 วัน / 6 ชั่วโมง 9.00 น. – 16.00 น.

หัวข้อการอบรม*

ครึ่งวันเช้า

- หลักการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมและงานบริการในปัจจุบัน
 - งานและการสร้างผลงาน คืออะไร
 - “ทำไม” ขององค์กรเกิดขึ้นจากสิ่งใด
 - ความหมายและความสำคัญของคำว่า “ต้นทุน”
 - ความท้าทายที่จำเป็นต้องมุ่งเน้นที่ “ความสูญเสีย”
- แนวความคิดหลักเกี่ยวกับความสูญเสียเปล่าเปล่าและต้นทุน
- ความเป็นมาและความหมายของ 7 Waste

ครึ่งวันบ่าย

- การประยุกต์ใช้เครื่องมือ ไคเซ็น Visual control และ Poka Yoke เพื่อลดความสูญเสีย
 - แนะนำองค์ความรู้ความเข้าใจ
 - Workshop
- เทคนิคของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องด้วยหลัก PDCA เพื่อลดความสูญเสียเปล่าในการทำงานการจัดเส้นทางขนส่งที่สั้นที่สุด
 - แนะนำองค์ความรู้ความเข้าใจ
 - Workshop
- กรณีศึกษา และตัวอย่างเพิ่มเติม

*อาจมีการปรับให้สอดคล้องกับเวลาและสถานการณ์ มีแทรกจังหวะผ่อนคลายสนุกสนานให้ไม่น่าเบื่อ พักเบรกตามเหมาะสม (ปกติ 10.30, 14.30 น.)

ดาวน์โหลดกำหนดการสำหรับยื่นพิจารณาได้ที่นี่

รูปแบบการอบรมสัมมนา

1. อบรมภายใน In-house Training
2. สถานที่ห้องประชุมมีเครื่องฉายสไลด์/Projector, ไมโครโฟน, เครื่องขยายเสียง
3. จัดโต๊ะแบบกลุ่ม (Clusters) หรือ จัดโต๊ะคลาสรูม (Classroom)
4. การบรรยาย 50 %
5. กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 40%
6. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10 %

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลด 7+1 Waste อย่างถูกต้อง
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการของ PDCA ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ผู้เข้าอบรมได้เทคนิคและเรียนรู้เครื่องมือในการลดต้นทุนและการสูญเสียได้ดีขึ้น
- ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
- ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ผู้เข้าอบรมมีสำนึกการรักองค์กรมากขึ้น

วิทยากร

[อ.โมตรี บุญจันทร์](#) (กูประวัตติ)

หรือ

[อ.วาสนา วัฒนศฤงฆาร](#) (กูประวัตติ)

(หรือวิทยากรอื่นในเครือกรณีนีไม่สะดวกคิวงาน)