

หลักสูตรเทคนิคและแนวทางการบริหารจัดการด้วยระบบลีน (Lean principles and management technique)

หลักการและเหตุผล

ธุรกิจปัจจุบันกับการแข่งขันที่รุนแรง เรื่องต้นทุนเป็นปัจจัยสำคัญเสมอมา ยิ่งในสภาวะเศรษฐกิจถดถอยการแข่งขันก็จะรุนแรงมากขึ้นแต่กำลังซื้อบางส่วนทาง นี่จึงเป็นปัจจัยให้ธุรกิจต้องรับมือกับสภาพดังกล่าวให้ได้การเพิ่มขีดความสามารถในการควบคุมหรือลดต้นทุนจึงเป็นปัจจัยที่ต้องกระทำ โดยหลายภาคส่วนของธุรกิจ ทั้งการผลิต การขนส่ง การออกแบบ การบริการคลัง หรืออื่น ๆ ผ่านเครื่องมือและองค์ความรู้ต่าง ๆ

กระบวนการแนวคิดแบบลีน (Lean) ก็เป็นหนึ่งในหลักการที่ช่วยควบคุมต้นทุนต่าง ๆ ทั้งในแง่การบริหารจัดการ มุ่งให้กระบวนการทำงานไม่เกิดสิ่งต่าง ๆ ที่ไม่จำเป็น กล่าวโดยง่ายคือกำจัดภาวะ เปลืองเวลา เปลืองงาน เปลืองคน ซึ่งเหล่านี้สะท้อนถึงต้นทุน โดยการนำกรอบแนวคิดของการลดความสูญเปล่าทั้ง 8 ประการ (7+1 Wastes) ที่เป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการแบบลีน ช่วยทำให้เข้าใจได้ง่ายและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

หลักสูตรนี้สร้างแนวคิดและเทคนิคการใช้เครื่องมือในการแก้ไขปัญหาการทำงานได้อย่างเป็นระบบ เป็นการรวบรวมเครื่องมือที่ใช้แก้ไขปัญหาด้วยแนวคิด LEAN ให้กับพนักงานในระดับปฏิบัติการและการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการแก้ไขปัญหาด้วยหลักการ 7 Waste เป็นอย่างดีอีกด้วย

วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียในการผลิต อย่างเป็นระบบ
- เพื่อเสริมสร้างแนวความคิดการป้องกันการวิเคราะห้และแกไขปัญหาอย่างมีรูปแบบ
- เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานด้วยแนวคิดลีน
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่น และกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม

กลุ่มเป้าหมาย

- พนักงานทั่วไปพนักงานทุกระดับที่เกี่ยวข้อง

ระยะเวลาการอบรม

1 วัน / 6 ชั่วโมง 9.00 น. - 16.00 น.

หัวข้อการอบรม*

ครึ่งวันเช้า

- องค์ประกอบของธุรกิจ ต้นทุน กำไร และรายได้
- แนวคิดแบบลีน
 - การปรับความคิดสู่ การทำ “ลีน” ในการทำงาน
 - ทำไมต้องทำ “ลีน”
 - วิวัฒนาการและแนวคิดพื้นฐานของลีน
 - การกำหนดคุณค่า (Value) และความสูญเปล่า (Waste) ในกระบวนการทำงาน
- แนวความคิดหลักเกี่ยวกับความสูญเปล่าและต้นทุน
 - หลักความสูญเสียทั้ง 7+1 ประการ
 - พื้นฐานและความเข้าใจเกี่ยวกับการสูญเสียทั้ง 8 ประการ

ครึ่งวันบ่าย

- เครื่องมือในการลดความสูญเปล่า
 - เทคนิคการวิเคราะห์ความสูญเสียด้วย Flow diagram
 - รู้จักการลดต้นทุนการผลิต ด้วยเครื่องมือและเทคนิคต่าง ๆ
- การเพิ่มเทคนิคต่าง ๆ ในการทำลีน
 - การปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยการใช้เทคนิค ECRS
 - การปรับปรุงงานด้วยหลักการ Focus improvement 7 ขั้นตอน
- Workshop ต่าง ๆ

*อาจมีการปรับให้สอดคล้องกับเวลาและสถานการณ์ มีแทรกจังหวะผ่อนคลายสนุกสนานให้ไม่น่าเบื่อ พักเบรกตามเหมาะสม (ปกติ 10.30, 14.30 น.)

[*ดาวน์โหลดกำหนดการสำหรับยื่นพิจารณาได้ที่นี่*](#)

รูปแบบการอบรมสัมมนา

1. อบรมภายใน In-house Training
2. สถานที่ห้องประชุมมีเครื่องฉายสไลด์/Projector
3. จัดโต๊ะคลาสรูม หรือ เธียเตอร์ (Classroom / Theatre)
4. การบรรยาย 50 %
5. กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 40%
6. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10 %

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการของสินค้า อย่างถูกต้อง
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการจัด 8 Waste ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ผู้เข้าอบรมสามารถการปรับปรุงงานร่วมกับผู้อื่น
- ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ผู้เข้าอบรมมีความรู้กับการทำกิจกรรมลดต้นทุนการผลิตในองค์กรมากขึ้น

วิทยากร

[อ.ไมตรี บุญจันทร์](#) (คุณประวัตี)

(หรือวิทยากรอื่นในเครือ กรณีไม่สะดวกคิวงาน)